

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH
VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021,
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Phần A

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

I. Các nội dung đã thảo luận của Hội đồng quản trị.

Hội đồng quản trị (HĐQT) hoạt động và thực thi nhiệm vụ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, quy chế, quy định của Công ty và các văn bản pháp luật có liên quan. Trong năm 2021, HĐQT tổ chức 05 cuộc họp, ban hành 27 nghị quyết, 08 quyết định.

Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức đúng trình tự, thủ tục và đã được HĐQT, Giám đốc triển khai thực hiện nghiêm túc và hiệu quả. Cụ thể như sau:

Stt	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung
1	08/NQ-HĐQT	08/01/2021	Tạm ứng cổ tức năm 2020
2	29/NQ-HĐQT	19/01/2021	Quỹ lương thực hiện năm 2020.
3	67/NQ-HĐQT	29/01/2021	Ký hợp đồng với Cảng Hải phòng và các Công ty con của Cảng Hải Phòng.
4	95/NQ-HĐQT	04/02/2021	Chủ trương bổ nhiệm Phó Giám đốc
5	127/NQ-HĐQT	24/02/2021	Kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
6	131/NQ-HĐQT	24/02/2021	Kế hoạch SXKD năm 2021 và công tác thanh lý, đầu tư.
7	152/QĐ-HĐQT	03/3/2021	Xếp lương đối với Giám đốc Công ty.
8	166/NQ-HĐQT	09/3/2021	Thành lập Ban tổ chức giúp việc ĐHĐCĐ.
9	167/QĐ-HĐQT	09/3/2021	Thành lập Ban tổ chức giúp việc ĐHĐCĐ.
10	174/NQ-HĐQT	12/3/2021	Kế hoạch tài liệu tổ chức ĐHĐCĐ năm 2021
11	176/NQ-HĐQT	12/3/2021	Kế hoạch SXKD năm 2021 và 1 số công tác khác
12	193/NQ-HĐQT	26/3/2021	Biểu mẫu tài liệu ĐHĐCĐ năm 2021(Lần 1)
13	207/NQ-HĐQT	31/3/2021	Nâng bậc lương đối với Giám đốc Công ty
14	208/QĐ-HĐQT	31/3/2021	Nâng bậc lương đối với Giám đốc Công ty
15	217/NQ-HĐQT	07/4/2021	Bổ nhiệm Phó Giám đốc Công ty
16	218/QĐ-HĐQT	07/4/2021	Bổ nhiệm Phó Giám đốc Công ty
17	219/QĐ-HĐQT	07/4/2021	Chuyển xếp lương đối với Phó Giám đốc Công ty
18	252/NQ-HĐQT	15/4/2021	Chương trình ĐHĐCĐ năm 2021
19	253/NQ-HĐQT	15/4/2021	Kết quả SXKD Quý I/2021, công tác thanh lý, đầu tư.

20	346/NQ-HĐQT	18/5/2021	Mở thêm Tài khoản Ngân hàng
21	415/NQ-HĐQT	14/6/2021	Thành lập tổ thẩm định gói thầu kiểm toán BCTC năm 2021
22	416/QĐ-HĐQT	14/6/2021	Thành lập tổ thẩm định gói thầu kiểm toán BCTC năm 2021
23	450/NQ-HĐQT	18/6/2021	Phê duyệt dự toán và kế hoạch gói thầu kiểm toán BCTC năm 2021
24	451/QĐ-HĐQT	18/6/2021	Phê duyệt dự toán và kế hoạch gói thầu kiểm toán BCTC năm 2021
25	467/NQ-HĐQT	25/6/2021	Cho thuê tàu lai HC36
26	470/NQ-HĐQT	28/6/2021	Kế hoạch lao động, tiền lương năm 2021
27	472/NQ-HĐQT	28/6/2021	Kết quả lựa chọn nhà thầu gói thầu kiểm toán BCTC năm 2021
28	473/QĐ-HĐQT	28/6/2021	Kết quả lựa chọn nhà thầu gói thầu kiểm toán BCTC năm 2021
29	527/NQ-HĐQT	16/7/2021	Dự kiến kết quả SXKD 6 tháng đầu năm, kế hoạch SXKD quý III và 6 tháng cuối năm 2021. Công tác thanh lý và cán bộ của Công ty.
30	550/NQ-HĐQT	30/7/2021	Điều động, luân chuyển cán bộ trong Công ty.
31	572/NQ-HĐQT	06/8/2021	Phê duyệt kế hoạch SXKD quý III và 6 tháng cuối năm 2021.
32	719/NQ-HĐQT	06/10/2021	Dự kiến kết quả SXKD 9 tháng đầu năm, kế hoạch SXKD quý IV và ước kết quả 2021. Xây dựng kế hoạch 2022 và một số công tác khác.
33	722/NQ-HĐQT	08/10/2021	Phương án thanh lý Cần cầu nổi P11 và tàu kéo HC37.
34	760/NQ-HĐQT	21/10/2021	Xếp lương PGĐ Công ty.
35	946/NQ-HĐQT	28/12/2021	Phê duyệt việc ký kết Hợp đồng với Cảng Hải Phòng và các Công ty con thuộc Cảng Hải Phòng.

II. Hoạt động của HĐQT và từng thành viên HĐQT.

1. Hoạt động của HĐQT.

HĐQT thường xuyên thông báo các Nghị quyết và nội dung các cuộc họp HĐQT cho Giám đốc Công ty.

HĐQT thường xuyên kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện Nghị quyết và các vấn đề HĐQT ủy quyền cho Giám đốc, yêu cầu Giám đốc báo cáo đột xuất cũng như định kỳ kết quả đạt được cũng như các vấn đề khó khăn cần tháo gỡ.

Thực hiện quy định tại Điều lệ Công ty, ngoài các phiên họp HĐQT tập trung, HĐQT Công ty đã thực hiện xin ý kiến bằng văn bản để nhanh chóng thảo luận và đưa ra các quyết định chỉ đạo đối với Giám đốc Công ty.

Trong năm 2021 không có thay đổi về nhân sự của HĐQT Công ty.

2. Hoạt động của từng thành viên HĐQT.

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ (%)	Ghi chú
1	Nguyễn Văn Dũng	Chủ tịch	05	100	
2	Lê Minh Hải	TV HĐQT	04	80	Đi công tác
3	Nguyễn Văn Thanh	TV HĐQT	05	100	
4	Hoàng Đình Quang	TV HĐQT	05	100	
5	Chu Tất Đạt	TV HĐQT	05	100	

Trong năm 2021, các thành viên HĐQT đã thực hiện nghiêm túc trách nhiệm thành viên theo quy định tại Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị của Công ty trong việc tham gia các cuộc họp thường kỳ, bất thường, tham gia ý kiến đóng góp khi có yêu cầu.

Các ý kiến tham gia, đề xuất của các thành viên HĐQT được lưu giữ bằng văn bản là cơ sở pháp lý cho công tác kiểm tra, đánh giá hiệu quả hoạt động của thành viên HĐQT Công ty.

3. Thù lao của HĐQT, thu nhập của Giám đốc, Phó Giám đốc, Kế toán trưởng.

a. Thù lao, lợi ích khác của HĐQT: Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, Công ty đã thực hiện chi trả thù lao cho HĐQT Công ty là 312.000.000 đồng. Trong đó:

- Thành viên HĐQT không tham gia điều hành: 192.000.000 đồng.
- Thành viên HĐQT tham gia điều hành: 120.000.000 đồng.

b. Thu nhập của Giám đốc, Phó Giám đốc, Kế toán trưởng: Thu nhập của các chức danh này được trả theo quy định của Nhà nước và Quy chế, nội quy của Công ty. Thu nhập bình quân năm 2021 là 36 triệu đồng/người/tháng.

III. Hoạt động giám sát của HĐQT với Giám đốc và các cán bộ quản lý.

HĐQT Công ty đã giao nhiệm vụ và thường xuyên giám sát hoạt động điều hành Công ty của Giám đốc một số nội dung như sau:

- Các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai thác, mở rộng thị trường tiếp tục được duy trì ổn định.
- Kiểm soát chặt chẽ các nguồn thu, chi; có biện pháp tiết kiệm, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, mở rộng các dịch vụ để tăng doanh thu và nâng cao chất lượng dịch vụ.
- Chỉ đạo mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu của khách hàng. Cơ cấu lại lực lượng lao động và một số hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) không hiệu quả.
- Chỉ đạo thực hiện đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin của Công ty đúng quy định.
- Giao Giám đốc Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2021 làm cơ sở trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Giám sát chặt chẽ việc tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty và các Quy chế, quy định của Công ty trong quá trình điều hành hoạt SXKD của Giám đốc và các cán bộ quản lý.

Phần B

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH VỀ

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2022

Năm 2021, Công ty gặp rất nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19. Lượng hàng hóa và tàu biển đến khu vực cảng Hải Phòng bị ảnh hưởng, đặc biệt là hàng ngoài cont; giá nguyên nhiên vật liệu tăng, làm tăng chi phí sản xuất; thị trường trong khu vực cạnh tranh gay gắt; các lĩnh vực SXKD bị ảnh hưởng và giảm sút, đặc biệt lĩnh vực hỗ trợ tàu là lĩnh vực sản xuất chính bị cạnh tranh quyết liệt, đã ảnh hưởng không nhỏ tới kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Trước những khó khăn trên, Công ty vừa cố gắng giữ vững hoạt động SXKD, vừa đảm bảo phòng chống dịch bệnh Covid-19. Công ty luôn nhận được sự quan tâm, giúp đỡ của các cấp lãnh đạo Cảng Hải Phòng ưu tiên dành toàn bộ thị trường lai dắt hỗ trợ tại cảng Hải Phòng cho Công ty; tạo điều kiện để Công ty mở rộng khai thác dịch vụ khác tại các bến phao neo và vận chuyển container.

Công ty đã chủ động triển khai các Nghị quyết cùng với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị; tập trung mọi nguồn lực, nỗ lực, cố gắng khắc phục khó khăn, đoàn kết, nâng cao chất lượng dịch vụ, giữ vững thị trường truyền thống, tiết giảm tối đa chi phí; tăng cường công tác tiếp thị tìm việc làm, đặc biệt đã thực hiện nhiều chuyến lai kéo phương tiện mất chủ động trên phạm vi toàn quốc đem lại doanh thu cao cho Công ty.

Năm 2021, các chỉ tiêu SXKD Đại hội đồng cổ đông giao Công ty đều hoàn thành vượt mức; cụ thể như sau:

A. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2021

I. Các chỉ tiêu SXKD.

- Tổng doanh thu đạt : 95,322 tỷ đồng
- Doanh thu sản xuất chính đạt : 94,651 tỷ đồng
- Lợi nhuận đạt : 10,192 tỷ đồng
- + Tổng doanh thu thực hiện bằng 112,2% kế hoạch; tăng 14,4% so với năm 2020 (95,322 tỷ đồng/83,299 tỷ đồng).
- + Doanh thu tính lương đạt 79,562 tỷ đồng bằng 111,3% kế hoạch; tăng 9,6% so với năm 2020 (79,562 tỷ đồng/72,600 tỷ đồng).
- + Doanh thu từ Cảng Hải Phòng (bao gồm Công ty mẹ và Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu) thực hiện được 48,164 tỷ đồng, chiếm 50,8% doanh thu sản xuất chính và giảm 11% so với năm 2020 (48,164 tỷ đồng/54,127 tỷ đồng).
- + Doanh thu Công ty tự khai thác đạt 46,487 tỷ đồng, chiếm 49,1% doanh thu sản xuất chính và tăng 62,7% so với năm 2020 (46,487 tỷ đồng/28,567 tỷ đồng).

+ Lợi nhuận đạt 10,293 tỷ đồng; bằng 109,2% kế hoạch và tăng 14,6% so với lợi nhuận thực hiện năm 2020 (10,293 tỷ đồng /8,982 tỷ đồng).

II. Các lĩnh vực sản xuất

1. Lĩnh vực lai dắt hỗ trợ

Là lĩnh vực trong năm 2021 chịu nhiều tác động do ảnh hưởng của dịch bệnh covid, giá nguyên nhiên vật liệu, sự cạnh tranh trong khu vực. Lĩnh vực này luôn duy trì chất lượng dịch vụ ổn định đối với tất cả hoạt động hỗ trợ tàu ở các cảng khu vực Hải Phòng; chủ động bám sát kế hoạch tàu lớn cập/rời Cảng, cùng kết hợp với Đại lý, Hoa tiêu, Cảng vụ và Ban điều hành sản xuất tại các Cảng để bố trí hợp lý các tàu lai các khu vực Cảng, phục vụ kịp thời an toàn các tàu cập/rời Cảng.

Trước sự khó khăn trong công tác hỗ trợ tàu; Công ty đã tích cực, chủ động tìm kiếm các dịch vụ lai kéo tàu mất khả năng chủ động trên phạm vi toàn quốc, lai kéo pong tong chở thiết bị phục vụ cho dự án điện gió, lai kéo tàu cho các công ty sửa chữa tàu ..., góp phần lớn vào việc hoàn thành chỉ tiêu doanh thu của Công ty.

Cụ thể như sau:

- Số lượt tàu thủy cập và rời các Cảng trong năm thực hiện được 5.020 lượt tàu thủy/9.483 lượt tàu lai phục vụ (*bao gồm cả lượt tàu lai phục vụ ở các cảng ngoài cảng Hải Phòng*); bằng 117,1% kế hoạch và tăng 14,2% so với năm 2020 (5.020 lượt tàu thủy/4.828 lượt tàu thủy).

- Thị phần lai dắt hỗ trợ khu vực sông Cấm (từ Vật Cánh đến Nam Đình Vũ) Công ty luôn có thị phần khoảng 40%.

- Doanh thu lai dắt hỗ trợ thực hiện được 80,277 tỷ đồng bằng 112,3% kế hoạch, tăng 11,2% so với năm 2020 (80,277 tỷ đồng/72,186 tỷ đồng).

Trong đó:

+ Doanh thu từ Cảng Hải Phòng (*bao gồm Công ty mẹ và Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu*) thực hiện đạt 48,164 tỷ đồng, chiếm 60% doanh thu lai dắt hỗ trợ và giảm 11% so với năm 2020 (48,164 tỷ đồng /54,127 tỷ đồng). *Cảng Hải Phòng giảm 6% so với cùng kỳ (38,029 tỷ / 40,475 tỷ đồng); Cảng Hoàng Diệu giảm 25,8% so với cùng kỳ (10,135 tỷ / 13,652 tỷ đồng);*

+ Doanh thu hỗ trợ Công ty tự khai thác đạt 32,113 tỷ đồng, chiếm 40% tổng doanh thu lai dắt hỗ trợ, tăng 77,8% so với năm 2020 (32,113 tỷ đồng /18,059 tỷ đồng); trong đó, riêng lai dắt tàu trên phạm vi toàn quốc ... Công ty ký hợp đồng đạt 15,922 tỷ đồng, so với cùng kỳ năm 2020 bằng 325,9% (15,922 tỷ đồng / 4,886 tỷ đồng).

2. Lĩnh vực bốc xếp hàng hóa

Cầu nổi P11 và tàu HC37 neo đậu tại phao nổi Bạch Đằng, kết hợp trông coi phao neo. Công ty đang hoàn thiện thủ tục bán, thanh lý theo đúng quy định;

3. Ứng phó sự cố tràn dầu và trông coi, bảo vệ bến phao neo Bạch Đằng

a. Ứng phó sự cố tràn dầu:

Công ty đã tích cực mở rộng và ký kết được thêm một số hợp đồng mới, tuy nhiên giá dịch vụ do cạnh tranh từ các đơn vị có cùng dịch vụ; lĩnh vực này chưa đạt hiệu quả do đơn giá thấp các đơn vị khác họ cạnh tranh bằng mọi giá, họ chủ yếu có giấy phép nhưng không có được trang thiết bị phương tiện như Công ty. Doanh thu năm 2021 thực hiện đạt 1,197 tỷ đồng bằng 110,8% kế hoạch năm và tăng 10,2% so với năm 2020 (1,197 tỷ đồng/1,086 tỷ đồng).

b. Hoạt động trông phao neo và các dịch vụ khác tại phao neo Bạch Đằng, Bến Gót, Lan Hạ.

Năm 2021 ngoài tiếp tục thực hiện hợp đồng với Cảng Hải Phòng trông coi phao neo tại Bạch Đằng, Bến Gót; từ ngày 01/9/2021 Công ty ký thêm hợp đồng khai thác kinh doanh và cung cấp dịch vụ neo đậu tại khu vực chuyển tải Lan Hạ, Công ty cũng tích cực, chủ động tìm kiếm khách hàng để khai thác và chia sẻ doanh thu với Cảng Hải Phòng theo thỏa thuận.

Doanh thu năm 2021 thực hiện đạt 1,165 tỷ đồng; tăng nhiều lần so với kế hoạch và so với năm 2020 (1,165 tỷ đồng/0,159 tỷ đồng); doanh thu tăng mạnh do Công ty ký được hợp đồng cho thuê phao neo tại Bến Gót thu hộ cho Cảng Hải Phòng 367 triệu đồng và khai thác tại Lan Hạ là 252 triệu đồng.

4. Dịch vụ Logistics

Là dịch vụ đã khẳng định được năng lực và uy tín, đem lại việc làm và doanh thu cho Công ty; hướng hàng hóa và tàu về Cảng Hải Phòng xếp dỡ; Năm 2021 dịch vụ vận chuyển bốc xếp đã mang lại lợi nhuận 187 triệu đồng. Bắt đầu từ tháng 9/2021 Công ty thực hiện vận chuyển container từ Cảng Cái Lân, Cảng Lạch Huyện về Cảng Hải Phòng và ngược lại chủ yếu doanh thu là thu hộ trả hộ; Công ty chưa có lợi nhuận vì Cảng Hải Phòng phải cạnh tranh với các đối thủ khác để đem toàn bộ hàng container về xếp dỡ tại Cảng.

Doanh thu dịch vụ logistisc năm 2021 thực hiện đạt 12,012 tỷ đồng bằng 101,8% kế hoạch năm và tăng 31,8% so với năm 2020.

5. Hoạt động tài chính: Doanh thu đạt 671 triệu đồng.

III. Công tác quản lý và điều hành chỉ đạo sản xuất

Bộ máy quản lý điều hành sản xuất tiếp tục được hoàn thiện, cơ cấu tổ chức sắp xếp theo hướng đáp ứng cao yêu cầu của hoạt động SXKD, vừa đảm bảo tính chuyên môn, năng động và đồng bộ; vừa đảm bảo tăng cường kết phối hợp giữa các phòng nghiệp vụ và phát huy năng lực, tinh thần trách nhiệm đến từng phòng nghiệp vụ, tổ sản xuất và mỗi cán bộ nhân viên.

1. Công tác Kinh doanh khai thác

Làm tốt công tác chăm sóc khách hàng; quan hệ khách hàng gần gũi và chuyên nghiệp. Tăng cường công tác tiếp thị tìm khách hàng mới, nâng cao chất lượng dịch vụ làm hài lòng khách hàng đến với Công ty. Phát triển các mối quan hệ bền vững với các

đổi tác, xây dựng thương hiệu Công ty vững mạnh. Tham mưu giúp Giám đốc Công ty có chính sách hỗ trợ khách hàng và hãng tàu để cùng chia sẻ với Cảng Hải Phòng đảm bảo lợi ích của Công ty và phù hợp với chính sách cạnh tranh của Công ty mẹ.

Công tác soạn thảo và ký kết các hợp đồng kinh tế trên các lĩnh vực hoạt động đảm bảo đúng nguyên tắc và quy định của pháp luật.

Công tác dịch vụ Logistics trong sản xuất ít dùng đến con người mà chủ yếu bằng phương pháp điều hành tổ chức thực hiện đã mang lại hiệu quả.

Công tác ứng phó sự cố tràn dầu luôn chủ động tìm kiếm và tiếp thị thêm các Cảng mới;

Công tác điều hành sản xuất đảm bảo khoa học, hợp lý, triệt để trong khai thác phương tiện, tiết kiệm chi phí và đem lại hiệu quả cao.

Công tác xây dựng kế hoạch, báo cáo đảm bảo kịp thời, chính xác đáp ứng yêu cầu của công tác quản lý và thực tế sản xuất; đảm bảo công tác công nghệ thông tin, kết nối trang thông tin điện tử, mạng xã hội ứng dụng trong điều hành hoạt động SXKD.

Kết hợp với các bộ phận, tăng cường công tác thu hồi công nợ, nhất là những khoản nợ đọng kéo dài.

2. Công tác Kỹ thuật - Vật tư

Xây dựng kế hoạch sửa chữa phương tiện và sửa chữa các hư hỏng đột xuất. Cùng các sỹ quan thuyền viên giám sát chặt chẽ chất lượng và tiến độ sửa chữa; bảo dưỡng phương tiện, thiết bị, thanh quyết toán, bàn giao và đưa vào hoạt động đáp ứng yêu cầu kỹ thuật, thời gian với chi phí thấp.

Đối với các phương tiện trọng điểm phục vụ các chuyến kéo biển, thường xuyên kiểm tra đảm bảo các phương tiện luôn ở trong tình trạng hoạt động tốt. Quản lý, định mức sử dụng tiết kiệm và hợp lý nguyên, nhiên vật liệu. Công tác pháp chế hàng hải được thực hiện kịp thời, đăng ký đăng kiểm đúng luật định đảm bảo cho các phương tiện hoạt động.

3. Công tác Tài chính - Kế toán

Quản lý tiền vốn, tài sản, phương tiện và thiết bị đúng quy định. Đảm bảo các nguyên tắc thu chi tài chính theo đúng pháp luật và Điều lệ của Công ty. Xây dựng các báo cáo tài chính. Thực hiện tốt công tác thanh quyết toán, nghiệp vụ ngân hàng. Tăng cường công tác thu hồi nợ đọng. Tham mưu cho Giám đốc về hiệu quả SXKD của các phương tiện và các lĩnh vực hoạt động. Chi trả tiền lương cho người lao động kịp thời đúng hạn.

4. Công tác Tổ chức - Hành chính

Tham mưu kiện toàn vị trí cán bộ chủ chốt của Công ty đảm bảo đúng quy định. Sửa đổi, bổ sung Nội quy trả lương của Công ty phù hợp với thực tế sản xuất kinh doanh. Thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động, chi trả tiền lương và các chế độ đảm bảo đúng người đúng việc, bù đắp hao phí lao động nhất là đối với sỹ quan thuyền viên làm việc trên các tàu đi lai kéo biển xa.

Thực hiện việc rà soát chất lượng sỹ quan thuyền viên, bố trí và điều động lao động trên các phương tiện phù hợp với năng lực, trình độ, đúng quy định đảm bảo sản xuất. Tăng cường công tác quản lý người lao động vừa đảm bảo sản xuất vừa đảm bảo an toàn phòng chống dịch. Khai báo và quản lý bằng cấp, chứng chỉ chuyên môn của sỹ quan thuyền viên trên trang thông tin của Cục Hàng hải Việt Nam.

Trong điều kiện dịch bệnh diễn biến phức tạp, liên hệ chặt chẽ với các cơ quan chức năng để có vắc xin tiêm sớm nhất và đầy đủ nhất cho người lao động.

Công tác tính toán phân phối chi trả tiền lương đúng hạn, đảm bảo công bằng trong phân phối, khuyến khích sản xuất. Đảm bảo thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động, tạo sự tin tưởng cho CBCNLD.

5. Công tác thanh lý tài sản cố định

Căn vào Nghị quyết số 286/NQ-ĐHCCĐ ngày 27/4/2021 của Đại hội đồng thường niên năm 2021 của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng về việc thanh lý tài sản gồm Cần cầu nổi P11, Tàu kéo HC37 và tàu HC28. Công ty xin báo cáo như sau:

5.1. Công tác thanh lý Cần cầu nổi P11 và Tàu kéo HC37.

Công ty đã tiến hành làm việc với Công ty giám định để giám định tình trạng chất lượng còn lại của phương tiện Cần cầu nổi P11 và Tàu kéo HC37; Công ty thẩm định giá đã phát hành chứng thẩm định ngày 02/8/2021 có thời hạn là 90 ngày. Ngay sau khi có chứng thư thẩm định giá, Giám đốc đã trình phương án thanh lý để Hội đồng quản trị Công ty phê duyệt.

Do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19 và thị trường giá sắt thép trong nước đang biến động tăng. Bên cạnh đó do thời hạn của chứng thư thẩm định giá hết hạn vào ngày 02/11/2021. Công ty phải tiến hành thực hiện giám định, thẩm định và cấp lại chứng thư thẩm định giá mới với thời hạn là 180 ngày. Ngày 16/5/2022 Trung tâm dịch vụ đấu giá Thành phố Hải Phòng (đơn vị bán đấu giá tài sản thanh lý) đã tổ chức bán đấu giá lần đầu nhưng không thành do giá sắt thép trên thị trường liên tục giảm từ đầu tháng 5/2022 cho đến nay nên chưa có khách mua tham gia đấu giá. Công ty đang thực hiện các bước thủ tục trình Hội đồng quản trị phê duyệt để thực hiện lần bán tiếp theo.

5.2. Công tác thanh lý tàu HC28: Công tác thanh lý tàu HC28 đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 và dự kiến thực hiện khi Cảng Hoàng Diệu di dời, nhưng do đến thời điểm này công tác di dời Cảng Hoàng Diệu chưa thực hiện. Tàu HC28 vẫn đang có giá trị khai thác phục vụ lai dất, hỗ trợ tàu biển tại các Cảng từ khu vực Cảng Hoàng Diệu đến khu vực Cảng Việt Nhật. Công ty sẽ báo cáo HĐQT và tiến hành thủ tục thanh lý tàu HC 28 khi Cảng Hoàng Diệu có quyết định di dời.

6. Công tác nghiên cứu chủ trương đầu tư tàu lai Azimuth

Thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ về nghiên cứu chủ trương đầu tư tàu lai Azimuth. Ngay từ đầu năm 2021, Công ty đã làm việc với nhà máy đóng tàu Damen là

đơn vị chuyên đóng mới tàu lai Azimuth, nhưng giá bán của nhà máy là quá cao so với khả năng tài chính của công ty và không phù hợp khai thác tại thị trường phía Bắc.

Công ty đã tìm hiểu giá tàu lai Azimuth cũ qua các broker và làm việc bước đầu với Công ty tư vấn xây dựng công trình Hàng Hải để hoàn thành báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư và tham khảo các đơn vị trong ngành có nhu cầu mua tàu lai như Xí nghiệp lai dẹt tàu biển Cảng Sài Gòn. Tuy nhiên, do tình hình dịch bệnh và do đơn vị tư vấn chưa thực hiện tư vấn về trình tự thủ tục mua bán tàu biển theo Quyết định số 46/QĐ-HHVH ngày 01/02/2021 của Hội đồng quản trị Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam nên hiện nay công tác đầu tư vẫn đang gặp khó khăn từ khâu xây dựng Báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư.

Tháng 9/2021, Công ty đã liên lạc với nhà máy đóng tàu Sông Thu (Đà Nẵng) trao đổi về đóng mới tàu lai với yêu cầu về công suất và giá thành phù hợp, tuy nhiên mọi trao đổi hiện đang dừng lại ở mức qua điện thoại do tình hình dịch bệnh phức tạp nên 2 bên chưa trực tiếp gặp gỡ.

Hiện tại Công ty đang tiếp tục tìm hiểu thị trường tàu lai Azimuth cũ và nhận thấy giá cả đang biến động theo chiều hướng tăng mạnh so với báo giá của các broker tại thời điểm 1 năm trước và nếu mua tàu lai cũ thì Công ty đang vướng mắc về quy trình thủ tục mua bán.

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	CÁC KHỐI SẢN XUẤT	DOANH THU	CHI PHÍ	CHÊNH LỆCH
1	Khối hỗ trợ	80.277	70.723	9.554
2	P11 bốc xếp hàng hóa		857	-857
3	Ứng phó sự cố tràn dầu	1.197	987	210
4	Trông coi, bảo vệ phao Bạch Đằng, Bến Gót, Lan Hạ	1.165	638	527
5	Dịch vụ Logistics	12.012	11.825	187
6	Thu hoạt động tài chính	671		671
7	Thu hoạt động khác		100	-100
*	NĂM 2021	95.322	85.130	10.192

Đánh giá chung

- Kết quả đạt được.

Năm 2021, Công ty đã tập trung nhân lực, vật lực để thực hiện các chuyến lai kéo biển xa trên toàn quốc và các dịch vụ lai kéo phương tiện mất khả năng chủ động, đã đạt được kết quả doanh thu cao nhất từ trước đến nay là 15,922 tỷ đồng; đây là lĩnh vực hoạt động rất vất vả và hao phí lao động rất lớn, tiềm ẩn nhiều yếu tố rủi ro (thời tiết, dịch bệnh, an toàn hàng hải...) đã bù đắp được phần doanh thu cho Công ty; ngoài ra Công ty đã tích cực tìm kiếm, mở rộng thị trường, tranh thủ sự giúp đỡ của các cơ quan quản lý nhà nước, sự ủng hộ của các khách hàng để mở rộng phạm vi hoạt động hỗ trợ đến các Cảng khác ngoài Cảng Hải Phòng. Bên cạnh đó Công ty luôn nhận được sự hỗ trợ, quan tâm chỉ đạo sát sao của HĐQT Công ty; sự giúp đỡ của các cấp lãnh đạo Cảng Hải Phòng luôn giành thị phần lai dắt hỗ trợ tại Cảng Hải Phòng cho Công ty, sự tạo điều kiện để Công ty mở rộng khai thác dịch vụ khác tại các bến phao neo và vận chuyển container ... đảm bảo doanh thu và thu nhập cho người lao động.

Công tác điều hành khai thác cũng như ý thức trách nhiệm của sỹ quan thuyền viên khối tàu lai được nâng cao góp phần đem lại hiệu quả sản xuất, tiết giảm chi phí. Công tác ứng phó sự cố tràn dầu, trông coi, bảo vệ bến phao neo Bạch Đằng được duy trì và bố trí phương tiện ứng trực sẵn sàng.

Dịch vụ Logistics mặc dù gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh nhưng Công ty đã nỗ lực, tìm kiếm và ký kết được một số hợp đồng phục vụ cho các dự án nên đã góp phần tạo thêm nguồn thu và góp thêm sản lượng hàng hóa thông qua Cảng Hải Phòng.

Kết quả hoạt động SXKD năm 2021 tăng trưởng hơn so với năm 2020. Đời sống vật chất và tinh thần của cán bộ công nhân viên ổn định; nộp đầy đủ ngân sách Nhà nước, đóng bảo hiểm xã hội đầy đủ cho người lao động. An ninh chính trị, trật tự an toàn trên địa bàn và các phương tiện được giữ vững không để xảy ra vụ việc gì.

- Tồn tại, khó khăn.

Đặc thù khai thác tại khu vực tùy thuộc vào thủy triều lên, xuống duy nhất từ 03 đến 04 giờ trong ngày nên không thể khai thác tối đa phương tiện; kế hoạch bố trí tàu lai có lúc rất khó khăn, do vướng mắc từ quy định của cơ quan quản lý Nhà nước bắt buộc không cho phục vụ tàu trùng giờ.

Thị trường lai dắt hỗ trợ tại khu vực luôn cạnh tranh quyết liệt và ngày càng diễn biến khó lường; thị phần tại các khu vực ngoài Cảng Hải Phòng đang thực hiện rất khó để giữ vững, dễ bị chia sẻ; để đảm bảo được chất lượng dịch vụ, nâng cao năng lực cạnh tranh của Cảng Hải Phòng, Công ty luôn phải đáp ứng yêu cầu cao của khách hàng như: thường xuyên phải bố trí tăng công suất tàu lai so với quy định, để cùng Cảng Hải Phòng cạnh tranh tàu về Cảng; Công ty cùng Cảng Hải Phòng áp dụng chính sách thương mại cho tàu lai 10 chuyến giảm 3 chuyến còn các công ty ngoài Công ty không áp dụng chính sách này; Cảng Hải Phòng lập hóa đơn cho chủ tàu với thuế suất 0%, khi Công ty lập hóa đơn cho Cảng Hải Phòng là thuế suất 10% tổng giá trị hóa đơn

cước ngoại nên giảm một phần doanh thu, trong điều kiện cạnh tranh của thị trường, đặc biệt về giá thì chính sách đối với khách hàng của Công ty còn hạn chế, ảnh hưởng đến năng lực cạnh tranh của Công ty;

Giá nhiên liệu năm 2021 biến động tăng cao so với cùng kỳ năm 2020 nên mặc dù Công ty đã áp dụng nhiều biện pháp tiết kiệm, giảm chi phí nhưng vẫn ảnh hưởng lớn đến hiệu quả kinh doanh; do đặc thù về điều kiện thủy triều, thời tiết khắc nghiệt tại khu vực, các phương tiện tàu lai đã có tuổi đời cao nên hoạt động hỗ trợ luôn phải đảm bảo duy trì tốt nhất để phục vụ an toàn; bên cạnh đó vẫn phải giữ nguyên giá cước phù hợp để đảm bảo tính cạnh tranh, đảm bảo thu nhập và việc làm cho người lao động của Công ty.

Do ảnh hưởng của dịch bệnh, thay đổi phương án trong việc thanh lý phương tiện nên công tác thanh lý phương tiện Cần cầu nổi P11 và Tàu kéo HC37 bị chậm lại; Công ty chưa thể giải quyết bán thanh lý dứt điểm phương tiện để cắt lỗ đối với lĩnh vực bốc xếp hàng hóa, đảm bảo hiệu quả kinh doanh của Công ty. Công ty tiếp tục thực hiện các quy trình, thủ tục, báo cáo các cấp lãnh đạo để tiến hành thanh lý phương tiện.

B. NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022.

I. Dự báo tình hình thị trường.

1. Từ kết quả hoạt động SXKD của năm 2021 và nhận định về tình hình kinh tế trong nước năm 2022; Chính phủ đã có định hướng thực hiện mục tiêu kép “ đẩy lùi dịch bệnh và phát triển kinh tế ”, thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch bệnh. Đây chính là cơ sở, nền tảng quan trọng để năm 2022 kinh tế Việt Nam sẽ được phục hồi trong bối cảnh bình thường mới.

2. Năm 2022 dịch vụ vận chuyển container có doanh thu cao tuy nhiên không tỷ lệ thuận với lợi nhuận (Thu hộ trả hộ có lợi nhuận rất ít có khi bằng không).

3. Theo dự báo của các chuyên gia và tổ chức trong và ngoài nước, năm 2022 giá dầu sẽ có nhiều sự biến động và tăng hơn so với năm 2021.

4. Công ty cũng nhận định hoạt động lai kéo biển xa cho các dự án, các công ty đóng tàu và khai thác phương tiện tại phía Nam khả năng sẽ hạn chế do các dự án đã hoàn thành nên để tìm kiếm thị trường vươn xa ngoài khu vực Hải Phòng sẽ có nhiều khó khăn.

5. Năm 2022, hoạt động SXKD của Công dự kiến sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid - 19, giá nguyên nhiên vật liệu tiếp tục biến động tăng cao, thị trường ngày càng cạnh tranh quyết liệt dẫn đến các khoản giảm giá thương mại, tăng công suất cho khách hàng Công ty không thu được để cùng Cảng Hải Phòng thu hút khách hàng ngày càng tăng cao...sẽ ảnh hưởng lớn đến doanh thu, lợi nhuận và đời sống người lao động do chi phí tăng.

II. Căn cứ xây dựng kế hoạch SXKD năm 2022

1. Cảng Hải Phòng và các Công ty TNHH MTV, các Phòng Ban, Đơn vị trong toàn Cảng, Doanh nghiệp có vốn góp chi phối của Công ty mẹ sẽ tiếp tục quan tâm, dành cho Công ty về thị phần tàu lai hỗ trợ và dịch vụ ứng phó sự cố tràn dầu.

2. Công ty sẽ tiếp tục nhận được sự quan tâm, tin tưởng và ủng hộ của các khách hàng, sự giúp đỡ của các Cơ quan quản lý Nhà nước.

3. Bám sát định hướng phát triển và phân đầu của Cảng Hải Phòng (Công ty mẹ) cho năm 2022, dự kiến hợp nhất của Cảng Hải Phòng sẽ tăng trưởng khoảng từ 3% đến 5%.

4. Năm 2021 Công ty được hoàn nhập khoản nợ phải thu khó đòi của Công An Hải Phòng về thực hiện dịch vụ kéo tàu Văn Minh 68 là 326 triệu đồng nên lãi năm 2021 đạt là 10,293 tỷ đồng.

III. Dự kiến các chỉ tiêu SXKD năm 2022.

1. Dự kiến các chỉ tiêu.

- a. Tổng doanh thu : 95,5 tỷ đồng
- b. Tổng chi phí : 85,3 tỷ đồng
- c. Lợi nhuận trước thuế : 10,2 tỷ đồng
- d. Dự kiến cổ tức : tối thiểu 6% vốn điều lệ.

2. Cơ sở để xây dựng các chỉ tiêu.

2.1. Cơ sở doanh thu

Cụ thể dự kiến thị phần các lĩnh vực SXKD của Công ty.

Đơn vị tính: triệu đồng

Stt	CÁC CẢNG	THỰC HIỆN NĂM 2021	KẾ HOẠCH NĂM 2022	SO SÁNH (%) KH22/TH21
	DOANH THU			
1	Khối hỗ trợ	80.277	74.700	93,1
1.1	Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	38.029	40.000	105,2
1.2	Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu	10.135	10.500	103,6
1.3	Công ty Tân cảng Miền Bắc (HICT)	1.610	1.700	105,6
1.4	Công ty CP đầu tư và PT Cảng Đình Vũ	3.982	4.000	100,5
1.5	Các cảng khác	10.599	11.500	108,5
1.6	Dịch vụ phát sinh ngoài hợp đồng Công ty tự khai thác (dịch vụ kéo biển)	15.922	7.000	44,0
2	Ứng phó sự cố tràn dầu	1.197	1.200	100,3

3	Trông coi, bảo vệ phao Bạch đằng, Bến gót, dịch vụ Lan Hạ	1.165	600	51,5
4	Dịch vụ Logistics	12.012	16.500	137,4
5	Thu hoạt động tài chính	671	610	90,9
*	Tổng doanh thu	95.322	93.610	98,2

2.1.1. Đối với lĩnh vực hỗ trợ tàu.

- Căn cứ vào tình hình thị trường; dự kiến doanh thu khối hỗ trợ năm 2022 giảm 6,9%, tương ứng giảm 5,57 tỷ đồng so với thực hiện năm 2021;

+ Dịch vụ hỗ trợ, lai kéo phương tiện trên phạm vi toàn quốc là dịch vụ mang lại doanh thu và lợi nhuận cao nhưng có tính bất thường, khó dự báo chính xác vì phụ thuộc vào các dự án và phương tiện gặp sự cố không chủ động...; Công ty dự kiến kế hoạch doanh thu năm 2022 giảm 56% so với năm 2021;

+ Dịch vụ hỗ trợ tại Công ty cổ phần Tân Cảng Miền Bắc, Công ty dự kiến kế hoạch doanh thu hoạt động này năm 2022 tăng 5,6% so với năm 2021;

+ Năm 2022 doanh thu khối hỗ trợ cho Cảng Hải Phòng, Cảng Hoàng Diệu và Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Cảng Đình Vũ, Công ty dự kiến kế hoạch doanh thu hoạt động này tăng từ 0,5% đến 5,2% so với năm 2021;

+ Hỗ trợ tại các cảng khác, Công ty dự kiến doanh thu năm 2022 tăng trưởng khoảng 8,5% so với thực hiện năm 2021.

2.1.2. Đối với các dịch vụ khác.

Dịch vụ Logistics, trông coi bến phao neo có lợi nhuận thấp; dịch vụ bốc xếp hàng hóa bằng P11 chờ thanh lý, dịch vụ ứng phó sự cố tràn dầu lỗ (như số liệu tại bảng biểu).

2.2. Cơ sở chi phí.

Năm 2021, chi phí nhiên liệu chiếm khoảng 26,9% doanh thu tính lương; dự kiến năm 2022 giá dầu biến động nhiều so với năm 2021, chiếm khoảng 28,3 % doanh thu tính lương; do vậy, sẽ làm tăng chi phí khai thác phương tiện và giảm hiệu quả kinh doanh của Công ty, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	KHOẢN MỤC	THỰC HIỆN NĂM 2021	DỰ KIẾN NĂM 2022
1	Doanh thu tính lương	79.564	74.600
2	Chi phí nhiên liệu	21.431	21.089
3	So sánh (%) chi phí nhiên liệu / doanh thu tính lương	26,9%	28,3%

Với số liệu báo cáo và phân tích trên, dự kiến chỉ tiêu lợi nhuận là 9,430 tỷ đồng (có tính đến yếu tố tăng chi phí khai thác do giá nhiên liệu tăng)

Trong chỉ đạo thực hiện, Công ty sẽ tập trung mọi nguồn lực, phấn đấu thực hiện để đạt kết quả cao nhất năm 2022 với các giải pháp quyết liệt trong việc kiểm soát và tiết giảm các chi phí biến động (Nguyên nhiên vật liệu, điện, nước, văn phòng phẩm, chi phí hành chính quản trị và chi phí khác), tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm nguồn thu ngoài thị phần kinh doanh hiện hữu của Công ty như các dịch vụ lai kéo, hỗ trợ các tàu gặp sự cố, đấu thầu để tham gia vào chuỗi dịch vụ Logistics các dự án trong nước với mặt hàng chủ yếu là kết cấu thiết bị thông qua xếp dỡ tại Cảng Hải Phòng, thanh lý tài sản đã hết thời gian khấu hao sử dụng, không sửa chữa được, lạc hậu về công nghệ, nếu sử dụng tiếp phải mất chi phí quá lớn, không hiệu quả, làm giảm lợi nhuận của Công ty.

IV. Các giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022.

Để đảm bảo thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu nhiệm vụ năm 2022, Công ty cần tập trung triển khai thực hiện tốt một số giải pháp chủ yếu sau:

1. Bám sát sự lãnh đạo, chỉ đạo của Hội đồng quản trị Công ty; sự ủng hộ giúp đỡ, tạo điều kiện của các cơ quan quản lý Nhà Nước; sự phối kết hợp hỗ trợ của các đối tác, khách hàng để phấn đấu thực hiện thắng lợi các mục tiêu đã đề ra.

2. Tập trung mọi nguồn lực, khả năng sẵn có để tìm kiếm các dịch vụ nhất là dịch vụ hỗ trợ, lai kéo tàu; dịch vụ ứng phó sự cố tràn dầu; các dự án phục vụ cho hoạt động Logistics.

3. Đảm bảo chất lượng dịch vụ đối với các hoạt động hỗ trợ tàu tại Cảng Hải Phòng; Tranh thủ sự ủng hộ của Ban lãnh đạo và các phòng ban của Cảng Hải Phòng để thực hiện tốt các dịch vụ, tăng thu; đảm bảo cơ sở hạ tầng, phương tiện để cung cấp tới khách hàng dịch vụ tốt nhất, đáp ứng được nhu cầu neo đậu tàu tại Lan Hạ; vận chuyển hàng container từ Cảng Cái Lân - Quảng Ninh, Cảng Lạch Huyện về Cảng Hải Phòng;

4. Quan tâm, chú trọng việc quảng bá, tiếp thị đến các khách hàng tiềm năng để giới thiệu năng lực và các dịch vụ của Công ty, giữ vững đà tăng trưởng sản xuất kinh doanh. Tăng cường nâng cao chất lượng dịch vụ, khẳng định thương hiệu của Công ty đối với thị trường tàu lai tại khu vực; đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của các Chủ tàu, Hãng tàu, Đại lý và các yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước;

5. Thực hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng, nghiên cứu xây dựng chính sách khách hàng hợp lý/ linh hoạt trên cơ sở hai bên cùng có lợi;

6. Tính toán hợp lý các chi phí giá thành, đảm bảo có hiệu quả đối với các dịch vụ. Thực hiện tiết giảm chi phí trong sản xuất kinh doanh và quản lý; sử dụng hợp lý, tiết kiệm nhiên liệu và các chi phí khác;

7. Duy trì thường xuyên công tác sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện; trang cấp vật tư, thiết bị sẵn sàng cho các phương tiện chủ lực tham gia lai kéo tàu biển xa;

8. Ứng dụng công nghệ thông tin trong điều hành và quản trị doanh nghiệp để theo kịp xu hướng phát triển hiện nay và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty;

9. Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý, lực lượng lao động; thực hiện đào tạo xây dựng lớp sỹ quan mới đủ năng lực chuyên môn kịp thời thay thế các vị trí nghỉ chế độ theo quy định;

10. Khẩn trương hoàn thành công tác thanh lý Cần cầu nổi P11 và Tàu kéo HC37 sẽ chào bán lần 1 vào quý 2 năm 2022. Tiến hành từng bước cho công tác đầu tư tàu lai Azimuth đảm bảo đúng quy định và phù hợp với lộ trình xây dựng bến số 3, số 4 tại khu vực Lạch Huyện của Cảng Hải Phòng;

11. Giữ gìn đoàn kết nội bộ, đảm bảo hài hòa lợi ích giữa người lao động và Công ty; chăm lo đời sống cho người lao động về vật chất và tinh thần, khuyến khích người lao động làm việc có năng suất, chất lượng và hiệu quả để Công ty luôn ổn định và phát triển.

Kính thưa các Quý vị cổ đông, các vị khách quý:

Năm 2021 đã khép lại, đánh dấu sự phát triển của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng. Mặc dù năm qua gặp rất nhiều khó khăn nhưng tập thể lãnh đạo, cán bộ công nhân lao động trong Công ty đã phát huy tinh thần trách nhiệm, nâng cao tinh thần đoàn kết để hoàn thành các chỉ tiêu mà Đại hội cổ đông đã đề ra.

Năm 2022, diễn biến tình hình dịch bệnh Covid 19 tiếp tục có diễn biến phức tạp, xung đột vũ trang tại Ucraina dẫn đến giá dầu thế giới liên tục tăng chưa có dấu hiệu hạ nhiệt đã ảnh hưởng đến nền kinh tế nói chung và các Doanh nghiệp nói riêng nên hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, dự báo sẽ có nhiều khó khăn. Việc tiếp tục nâng cao công tác quản trị, cơ cấu lại đội tàu và đầu tư phương tiện đóng vai trò quyết định trong việc phát triển bền vững của Công ty. Đứng trước những khó khăn và thuận lợi đan xen được dự báo trong năm 2022, Công ty vẫn đặt nhiều kỳ vọng và quyết tâm phấn đấu hoàn thành kế hoạch đã đề ra. Để đạt được mục tiêu này, Công ty tiếp tục tranh thủ sự hỗ trợ tạo điều kiện của Công ty mẹ - Cảng Hải Phòng, đồng thời triển khai các giải pháp đồng bộ, quyết liệt trong quản lý, SXKD và đầu tư phát triển để đạt được những phát triển mới, khẳng định được vị trí, vai trò, uy tín của Công ty trên thị trường, đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông, đời sống của người lao động và đóng góp vào sự phát triển chung của Cảng Hải Phòng./.

Nơi nhận:

- ĐHCĐ;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: TKCT.



Nguyễn Văn Dũng