

Hải Phòng, ngày 08 tháng 04 năm 2019

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
THỰC HIỆN KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018  
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2019**

**Phần A**

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**I. Tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị:**

- Hội đồng quản trị hoạt động và thực thi nhiệm vụ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, các quy chế, quy định của Công ty và các văn bản pháp luật có liên quan. Trong năm 2018, Hội đồng quản trị tổ chức 05 cuộc họp Hội đồng quản trị, ban hành 29 Nghị quyết và Quyết định. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị được tổ chức đúng trình tự, thủ tục và đã được Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc triển khai thực hiện nghiêm túc và hiệu quả. Cụ thể như sau:

STT	Số NQ/ QĐ	Ngày	Nội dung
1	16/NQ-HĐQT	11/01/2018	Dự kiến kết quả SXKD năm 2017, kế hoạch năm 2018, công tác tiền lương, thuê tàu lai và một số công việc khác.
2	22/NQ-HĐQT	12/01/2018	Đề xuất nhân sự Giám đốc Công ty.
3	40/ NQ-HĐQT	24/01/2018	Chi lương phép và Tết nguyên đán.
4	68/NQ-HĐQT	01/02/2018	Thuê tàu lai công suất trên 3.000CV.
5	70/NQ-HĐQT	01/02/2018	Thuê tàu lai HC16.
6	95/NQ-HĐQT	07/02/2018	Giao đơn giá tiền lương năm 2018.
7	110/NQ-HĐQT	09/02/2018	Kết quả SXKD năm 2017 sau kiểm toán, kế hoạch năm 2018. Kế hoạch tổ chức ĐH cổ đông và 1 số công việc khác.
8	115/NQ-HĐQT	13/02/2018	Miễn nhiệm và bổ nhiệm chức danh Giám đốc, người đại diện pháp luật của Công ty.



9	116/QĐ-HĐQT	13/02/2018	Miễn nhiệm chức danh Giám đốc, người đại diện pháp luật của Công ty.
10	118/ QĐ-HĐQT	13/02/2018	Bổ nhiệm chức danh Giám đốc, người đại diện pháp luật của Công ty.
11	207/QĐ-HĐQT	13/03/2018	Thành lập Ban tổ chức ĐH cổ đông thường niên 2018.
12	218/NQ-HĐQT	19/03/2018	Thông qua 1 số vấn đề trình ĐH cổ đông.
13	256/NQ-HĐQT	31/03/2018	Phê duyệt nội dung Quy chế nội bộ về quản trị Công ty để trình ĐH cổ đông thông qua.
14	330/NQ-HĐQT	23/04/2018	Thường HĐQT, Ban Kiểm soát và Ban điều hành.
15	347/NQ-HĐQT	03/05/2018	Kết quả SXKD quý I và kế hoạch quý II năm 2018 và một số công việc khác.
16	362/NQ-HĐQT	11/05/2018	Lựa chọn đơn vị kiểm toán soát xét giữa niên độ và Báo cáo tài chính năm 2018.
17	390/NQ-HĐQT	04/06/2018	Thuê tàu lai công suất 4.600CV.
18	478/NQ-HĐQT	28/06/2018	Chủ trương bổ sung Phó phòng Kỹ thuật Vật tư.
19	504/NQ-HĐQT	05/07/2018	Phê duyệt bổ nhiệm Phó phòng Kỹ thuật Vật tư.
20	583/NQ-HĐQT	16/07/2018	Tiếp tục sử dụng lao động sau khi hết tạm hoãn HĐ lao động.
21	610/NQ-HĐQT	27/07/2018	Kết quả SXKD 6 tháng đầu năm và kế hoạch 6 tháng cuối năm 2018 và 1 số công tác khác.
22	678/QĐ-HĐQT	30/07/2018	Xếp lương Giám đốc Công ty.
23	679/QĐ-HĐQT	30/07/2018	Xếp lương Phó Giám đốc Công ty.
24	680/QĐ-HĐQT	30/07/2018	Xếp lương Phó Giám đốc Công ty.
25	681/QĐ-HĐQT	30/07/2018	Xếp lương Phó Giám đốc Công ty.
26	682/QĐ-HĐQT	30/07/2018	Xếp lương Kế toán trưởng Công ty.
27	690/NQ-HĐQT	29/08/2018	Chấp thuận tiền gửi Ngân hàng có kỳ hạn.
28	784/NQ-HĐQT	13/11/2018	Tạm ứng cổ tức năm 2018.
29	860/HQ-HĐQT	21/12/2018	Dự kiến kết quả SXKD năm 2018, kế hoạch năm 2019 và 1 số công tác khác.



## **II. Hoạt động giám sát của HĐQT với Giám đốc và các cán bộ quản lý:**

Hội đồng quản trị Công ty đã giao nhiệm vụ và thường xuyên giám sát hoạt động điều hành Công ty của Giám đốc một số nội dung như sau:

- Các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai thác, mở rộng thị trường tiếp tục được duy trì ổn định.

- Kiểm soát chặt chẽ các nguồn thu, chi; có biện pháp tiết kiệm, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, mở rộng các dịch vụ để tăng doanh thu và nâng cao chất lượng dịch vụ.

- Chỉ đạo mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu của khách hàng. Cơ cấu lại lực lượng lao động và một số hoạt động sản xuất kinh doanh không hiệu quả.

- Chỉ đạo Giám đốc thực hiện đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin của Công ty đúng quy định.

- Giao Giám đốc Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 làm cơ sở trình Đại hội đồng cổ đông thông qua

- Giám sát chặt chẽ việc tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty và các quy định, quy chế của Công ty trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Giám đốc và các cán bộ quản lý.

### **Phần B**

## **KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**

### **I. Các lĩnh vực sản xuất kinh doanh.**

#### **1. Hoạt động hỗ trợ, lai dắt tàu biển:**

Trong năm 2018, Công ty đã sắp xếp và tái cơ cấu đội tàu lai như: không tiếp tục thuê 02 tàu lai công suất không phù hợp thực tế, công ty kịp thời thay thế bằng tàu lai có công suất lớn, đáp ứng được các yêu cầu của thị trường phục vụ các tàu lớn tại khu vực Hải Phòng; tăng khả năng cạnh tranh, nâng cao chất lượng dịch vụ.

Cùng với đó, Công ty luôn bám sát kế hoạch tàu cập/rời cảng; kết phối hợp chặt chẽ với các bên: các cảng, chủ tàu, đại lý và hoa tiêu, cảng vụ,... để bố trí tàu lai tại các khu vực cảng hợp lý và hiệu quả, đảm bảo phục vụ các tàu ra vào cảng kịp thời và an toàn. Ngoài ra Công ty thường xuyên thực hiện dịch vụ lai kéo đối với các tàu biển mất khả năng chủ động tại khu vực Hải Phòng và các khu vực khác; mở rộng thị trường cung cấp dịch vụ tại các cảng xăng dầu, Cảng cửa ngõ Quốc tế Lạch Huyện (HICT),... kết quả doanh thu của các dịch vụ này trong năm 2018 tăng 2 lần so với năm 2017.

Năm 2018 lĩnh vực lai dất hỗ trợ đã thực hiện: 13.153.076<sup>CVH</sup> đạt 104,4% kế hoạch và tăng 4,0% so với cùng kỳ.

Doanh thu đạt 58,18 tỷ đồng bằng 110,8% kế hoạch và tăng 15,0% so với cùng kỳ năm 2017.

## **2. Bốc xếp hàng hóa bằng cần cầu nổi P11:**

Đây là lĩnh vực gặp nhiều khó khăn: phương tiện cũ thường xuyên phải sửa chữa nhỏ, sức nâng thấp, năng suất không cao, số lượng đơn chiếc,... nên sản lượng bốc xếp luôn thấp do bị phụ thuộc vào các đơn vị có năng lực, đang chiếm lĩnh thị trường tại khu vực Quảng Ninh.

Công ty đã tìm nhiều phương án như: liên hệ với khách hàng để hợp tác hoặc cho thuê bao phương tiện, nhưng do những hạn chế nêu trên, lĩnh vực này vẫn chưa có giải pháp hiệu quả nào, thường xuyên lỗ kéo dài; ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh chung của Công ty.

Năm 2018 sản lượng bốc xếp đã thực hiện: 218.573 tấn bốc xếp đạt 60,7% kế hoạch và tăng 231,1% so với cùng kỳ.

Doanh thu đạt 3,6 tỷ đồng bằng 73% kế hoạch và tăng 263,1% so với cùng kỳ năm 2017.

## **3. Lĩnh vực ứng phó sự cố tràn dầu:**

Năm 2018 Công ty tiếp tục duy trì các hợp đồng với các khách hàng truyền thống: các cảng thuộc hệ thống Cảng Hải Phòng, Cảng Việt Nhật, Cảng Nam Hải Đình Vũ, Cảng Nam Hải và Công ty cổ phần Vận tải và Cung ứng Xăng Dầu. Trong năm Công ty tập trung vào việc tiếp thị mở rộng thị trường cho năm 2019.

Doanh thu năm 2018 thực hiện được 1,214 tỷ đồng bằng 121,4% kế hoạch và bằng 90% so với cùng kỳ năm 2017.

## **4. Trông coi, bảo vệ bến phao neo Bạch Đằng:**

Công ty kết hợp khai thác tàu ứng phó sự cố tràn dầu vào thực hiện dịch vụ trông coi và bảo vệ bến phao neo Bạch Đằng cho Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng từ tháng 8/2018;

Doanh thu năm 2018 thực hiện được 139 triệu đồng

## **5. Dịch vụ Logistics:**

Công ty đã thay đổi cơ bản cách làm đối với lĩnh vực logistics: không sử dụng nhiều nhân lực, tập trung chuyên sâu vào kỹ năng quản lý, tổ chức, điều hành, ráp nối các phương thức vận tải và xếp dỡ, tập trung chủ yếu vào loại hàng thiết bị siêu trường, siêu trọng, khó làm... và đã thực hiện thành công các dự án



trong và ngoài nước, bước đầu đã khẳng định được năng lực, tạo tiền đề mở rộng lĩnh vực này cho năm 2019.

Doanh thu năm 2018 thực hiện 3,5 tỷ đồng, lợi nhuận đạt trên 100 triệu đồng

**6. Hoạt động tài chính:** Số thu đạt 132 triệu đồng.

**7. Hoạt động khác:** Số thu đạt 47 triệu đồng.

**\* Kết quả sản xuất kinh doanh ở các lĩnh vực hoạt động năm 2018 như sau:**

*Đơn vị tính: đồng*

STT	Khoản mục	Doanh thu	Chi phí	Lợi nhuận
<b>I</b>	<b>Hoạt động SXKD chính</b>	<b>66.705.228.489</b>	<b>60.281.177.435</b>	<b>6.424.051.054</b>
1	Hỗ trợ	58.188.366.414	49.361.193.235	8.827.173.179
2	P11 bốc xếp hàng hóa	3.651.246.454	5.960.494.009	(2.309.247.555)
3	Ứng phó SC tràn dầu	1.213.818.192	1.330.166.683	(116.348.491)
4	Trông coi, BV neo BĐ	139.000.000	46.955.351	92.044.649
5	Ban chỉ huy đội vận tải		187.757.808	(187.757.808)
6	Dịch vụ Logistics	3.512.797.429	3.394.610.349	118.187.080
<b>II</b>	<b>Hoạt động tài chính</b>	<b>131.915.000</b>		<b>131.915.000</b>
<b>III</b>	<b>Hoạt động khác</b>	<b>46.932.719</b>		<b>46.932.719</b>
	<b>Kết quả</b>	<b>66.884.076.208</b>	<b>60.281.177.435</b>	<b>6.602.898.773</b>

Doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh chính thực hiện 66,705 tỷ đồng, đạt 114% kế hoạch và bằng 105% so với cùng kỳ; trong đó doanh thu tính lương 63,310 tỷ đồng bằng 119,9% kế hoạch và bằng 117,8% so với cùng kỳ. Lợi nhuận trước thuế đạt 6,602 tỷ đồng.

## **II. Công tác quản lý, điều hành sản xuất.**

### **1. Công tác kinh doanh:**

Ngay từ Quý 1/2018 Công ty đã tập trung đổi mới: kiện toàn công tác tổ chức, sắp xếp lại nhân sự và giao nhiệm vụ cụ thể cho từng chức danh công việc từ công tác kinh doanh đến công tác điều hành sản xuất đều được quản trị lại, bước đầu phát huy hiệu quả lớn: kết quả thị trường việc làm đã được mở rộng trên tất cả các lĩnh vực, doanh thu tăng cao, công tác tổ chức sản xuất được điều hành chuyên nghiệp, khoa học hơn, tiết giảm rất lớn chi phí trong điều động sản xuất, chất lượng dịch vụ được nâng cao.



Công tác chăm sóc khách hàng được chú trọng hơn, luôn bám sát nhu cầu của khách hàng, giải quyết kịp thời các phát sinh; phát triển quan hệ bền vững với các đối tác uy tín, phục vụ tốt nhất cho các dịch vụ với công ty mẹ - Cảng Hải Phòng, mở rộng thị trường tại các cảng: Thượng Lý, Vật Cách, Thăng Long, Mipec, K99, Xăng dầu Đình Vũ,... riêng tại Cảng Quốc tế Lạch Huyện (HICT) đã hợp tác hết sức chặt chẽ và hiệu quả.

Công tác ký kết hợp đồng kinh tế đảm bảo đúng quy định của pháp luật; công tác thu hồi công nợ được thực hiện đúng quy định của pháp luật đối với các khoản nợ khó đòi, kéo dài. Các mặt công tác khác như: luôn duy trì quan hệ tốt với các cơ quan quản lý Nhà nước, Cảng vụ, Hoa tiêu, Cục Hàng hải Việt Nam, Biên phòng, Chi cục Biển và Hải đảo, Phòng Công an PCCC thành phố,... phối hợp với đối tác Nhật Bản M-TechX trong việc ứng dụng công nghệ nano vào tẩm thấm hút dầu sử dụng trong công tác ứng phó sự cố tràn dầu; Công ty đã kịp thời ứng phó thành công sự cố tràn dầu tại Cảng Chùa Vẽ; đặc biệt trong năm 2018 Công ty đã tham gia hỗ trợ công tác phòng cháy chữa cháy tàu Hải Hà 18 thành công và đã được Cảng Hải Phòng, Tổng công ty HHVN, Bộ Giao thông vận tải, Bộ Công an, UBND Thành phố Hải Phòng ghi nhận và tặng bằng khen và phần thưởng động viên; tạo vị thế về năng lực và uy tín.

## **2. Công tác Kỹ thuật Vật tư:**

Trong năm 2018, công tác Kỹ thuật Vật tư đã kịp thời được kiện toàn về tổ chức, công tác quản lý được đổi mới, quản trị lại các khâu: xây dựng lại định mức nhiên liệu; công tác sửa chữa nhỏ, đột xuất, bảo dưỡng, bảo quản luôn được đáp ứng để duy trì hoạt động sản xuất tốt cho các tàu; công tác mua sắm vật tư, trang thiết bị chú trọng đến chất lượng và hiệu quả; công tác bảo hiểm, đăng kiểm và pháp chế hàng hải thực hiện đúng quy định pháp luật phù hợp với hoạt động sản xuất của Công ty. Công tác sửa chữa các phương tiện trong năm 2018 các phương tiện chưa có lịch vào đà sửa chữa, công tác này cần phải được quan tâm sát sao và đổi mới để đáp ứng được yêu cầu chất lượng và hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty khi trong năm 2019 có nhiều phương tiện vào đà sửa chữa theo quy định.

## **3. Công tác Quản lý Tài chính:**

Trong năm 2018, công tác quản trị về tài chính đã có nhiều đổi mới để phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty: chú trọng tính hiệu quả trong việc sử dụng vốn lưu động; giám sát chặt chẽ công tác thu hồi công nợ, đặc biệt đã áp dụng quy trình khởi kiện theo quy định của Pháp luật đối với những khoản nợ khó đòi; công tác hạch toán kế toán cũng từng bước thay đổi để phản ánh chính xác kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và đưa ra những quyết sách đúng đắn kịp thời; bên



cạnh đó công tác kiểm toán luôn được duy trì đáp ứng yêu cầu minh bạch hóa của số liệu kế toán, vừa đáp ứng yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước vừa tạo dựng niềm tin của cổ đông trên thị trường chứng khoán; công tác quản lý tiền vốn và tài sản của Công ty luôn được thực hiện theo đúng quy định của Pháp luật.

#### **4. Công tác tổ chức tiền lương và thực hiện các chế độ chính sách:**

Trong năm 2018 công ty đã tập trung đổi mới mạnh mẽ trong lĩnh vực này; bước đầu đã có nhiều chuyển biến tích cực: Ngay từ đầu quý II/2018 Công ty đã phân công lại nhiệm vụ trong Ban điều hành; Quản lý, kiện toàn một số chức danh các phòng ban, sắp xếp bố trí lại lao động hợp lý từ các phòng nghiệp vụ cho đến các phương tiện kịp thời đáp ứng yêu cầu của sản xuất kinh doanh; Công tác tiền lương và các chế độ khác đối với người lao động được xây dựng lại cho phù hợp với từng chức danh công việc, ban hành quy chế trả lương mới, thường xuyên rà soát và điều chỉnh tiền lương để phù hợp với mức hao phí lao động của từng vị trí công việc cụ thể; Công tác chi trả tiền lương được thực hiện theo đúng quy định, có kế hoạch phân phối điều tiết hợp lý, ổn định thu nhập, đời sống của người lao động được đảm bảo, từ đó gắn kết người lao động với sự phát triển của Công ty; Năm 2018 thu nhập bình quân của CBCNLĐ đạt 9.815.000 đồng/người/tháng.

### **Phần C**

#### **CHỈ TIÊU, NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP NĂM 2019**

Từ những kết quả đạt được trong năm 2018, cùng với những thuận lợi như: Công ty luôn nhận được chỉ đạo sát sao từ Hội đồng quản trị, sự ủng hộ của công ty mẹ - Cảng Hải Phòng, sự tin tưởng của khách hàng, tạo điều kiện của các cơ quan quản lý Nhà nước; bên cạnh đó năm 2019 cũng được nhận định là năm khó khăn với Công ty như: giá nguyên nhiên vật liệu tăng, giá cước dịch vụ giảm do tác động của chính sách pháp luật, sức cạnh tranh gay gắt của thị trường đã ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của hoạt động hỗ trợ, lai dắt; lĩnh vực bốc xếp hàng hóa bằng cầu nổi vẫn tiếp tục gặp khó khăn cần tìm hướng khắc phục.

Để hoàn thành mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2019, Công ty quyết tâm đổi mới để phát triển: phát huy tính chủ động, sáng tạo của tập thể cán bộ công nhân lao động; tăng cường tiếp thị để giữ vững và mở rộng thị trường; nâng cao chất lượng dịch vụ để từng bước khẳng định thương hiệu của Công ty. Từ đó Công ty đề ra mục tiêu sản xuất kinh doanh với những chỉ tiêu như sau:

040  
G T  
PH  
VÀ V  
AI PH  
S - TP



## **I. Các chỉ tiêu cơ bản.**

### **1. Chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu:**

- Lại dất hỗ trợ tàu biển: Sản lượng: 13.500.000 CVh - Doanh thu: 61,55 tỷ đồng
- Bốc xếp hàng hoá (P11): Sản lượng: 240.000 Tbx - Doanh thu: 3,2 tỷ đồng
- Ứng phó sự cố tràn dầu: Doanh thu: 1,25 tỷ đồng
- Trông coi, BV neo Bạch Đằng: Doanh thu: 0,3 tỷ đồng
- Dịch vụ Logistics: Doanh thu: 7,3 tỷ đồng

### **2. Chỉ tiêu về kết quả sản xuất kinh doanh:**

- Doanh thu: 73,6 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 6,998 tỷ đồng
- Cổ tức tối thiểu 10 %

### **2. Một số giải pháp chủ yếu:**

- Bám sát sự lãnh đạo, chỉ đạo của Hội đồng Quản trị công ty và tăng cường sự gắn kết trách nhiệm và lợi ích với Cảng Hải Phòng; trong đó phối hợp chặt chẽ với các phòng chuyên môn của Cảng và các chi nhánh Cảng Chùa Vẽ, Cảng Tân Vũ, Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu để nhận được sự quan tâm tạo điều kiện giúp đỡ cho Công ty thuận lợi trong sản xuất kinh doanh; tranh thủ sự ủng hộ giúp đỡ, tạo điều kiện của các cơ quan quản lý Nhà nước, phối hợp và hợp tác chặt chẽ với các đối tác, khách hàng.

- Nhóm giải pháp về công tác thị trường: Đặc biệt chú trọng đến chất lượng dịch vụ hỗ trợ tàu biển tại công ty mẹ - Cảng Hải phòng và Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu, phối hợp chặt chẽ với các Cảng để tiếp thị các tàu về các cảng để làm hàng từ đó chúng ta có dịch vụ hỗ trợ tàu; Bên cạnh thị trường chính là các cảng trực thuộc công ty mẹ Cảng Hải Phòng, Công ty sẽ chủ động cạnh tranh sòng phẳng với các đối thủ để chiếm lĩnh thị phần các cảng trong khu vực; Đồng thời tích cực tìm kiếm khai thác dịch vụ kéo tàu mất khả năng điều động trong và ngoài khu vực để mở rộng phạm vi hoạt động sản xuất kinh doanh; Đối với hoạt động ứng phó sự cố tràn dầu: nâng cao năng lực sẵn sàng ứng phó khi sự cố xảy ra, làm tốt công tác diễn tập tại các cảng đã ký hợp đồng với công ty, tạo dựng hình ảnh, năng lực thực sự giới thiệu cho các cơ quan quản lý Nhà nước và các cảng nhằm tiếp cận thêm khách hàng mới cho năm 2019; Đối với lĩnh vực dịch vụ logistics: tiếp tục được đẩy mạnh, tham gia đấu thầu tại các dự án trong và ngoài nước, đặc biệt là hàng thiết bị siêu trường, siêu trọng, trong đó đưa ra những phương án xếp dỡ và vận chuyển tối



ưu, giảm thiểu giá thành để tăng năng lực cạnh tranh, giành quyền đưa hàng hóa về xếp dỡ tại Cảng Hải Phòng và đảm bảo tính hiệu quả cao của dịch vụ; Tăng cường quảng cáo năng lực và chất lượng các loại hình dịch vụ của Công ty đến với các khách hàng.

- Công tác quản trị công ty tiếp tục được kiện toàn và liên tục đổi mới cho phù hợp với tình hình hoạt động của công ty, vừa phải uyển chuyển linh hoạt để phù hợp với cơ chế thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh. Bổ sung và hoàn thiện các quy chế, quy định quản lý nội bộ, xây dựng quy trình để nâng cao hiệu quả quản lý.

- Về công tác tổ chức, tiền lương: Tiếp tục tái cơ cấu lao động, theo hướng tinh gọn và hiệu quả, công tác cán bộ phải lựa chọn người có đủ trình độ chuyên môn, năng lực và bản lĩnh để làm tốt các nhiệm vụ, phù hợp với cơ chế thị trường hiện nay; đồng thời phải gắn liền việc hoàn thiện quy chế trả lương với hiệu quả của từng vị trí chức danh công tác. Đào tạo và đào tạo lại cán bộ công nhân lao động để sẵn sàng đáp ứng yêu cầu công việc trong thời kỳ mới.

- Về công tác tài chính kế toán: nâng cao tính linh hoạt trong công tác tài chính, phối hợp với công tác kinh doanh để đáp ứng yêu cầu của hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo các quy định của Nhà nước về quản lý vốn.

- Về công tác kỹ thuật: đặc biệt chú trọng công tác sửa chữa, quản lý chặt chẽ chi phí, thời gian và chất lượng sửa chữa; phối hợp chặt chẽ với Cảng Hải Phòng trong việc đưa 03 tàu lai vào đà sửa chữa, không bị ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất; Đối với những phương tiện hoạt động không hiệu quả, thua lỗ kéo dài như cần cầu nổi P11, tàu kéo HC37, tàu lai HC28: quản lý chặt chẽ chi phí sản xuất, tính toán phương án hoạt động sản xuất trước mắt và có kế hoạch thanh xử lý trong thời gian tới.

Kính thưa các quý vị cổ đông, các vị khách quý!

Trên đây là Báo cáo quản trị và tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 và phương hướng nhiệm vụ, mục tiêu cùng các giải pháp trong năm 2019 của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng. Mặc dù trong bối cảnh còn gặp nhiều khó khăn, song tập thể cán bộ công nhân lao động toàn công ty luôn đoàn kết, quyết tâm hoàn thành thắng lợi các mục tiêu nhiệm vụ đã được Đại hội đồng cổ đông chấp thuận thông qua.

**Nơi nhận:**

- ĐHCĐ thường niên năm 2019;
- Thành viên HĐQT, BKS;
- Lưu: Tky Cty, CBTT, HC.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ *et*  
Chủ tịch  
  
Cao Trung Ngoan